



The Elite Player Performance Plan

10 Years of the EPPP

PREMIER LEAGUE ELITE PLAYER PERFORMANCE PLAN REPORT

Neil Saunders , Director of Football, Premier League (sf.2)

İngiliz futbolunun Elit Oyuncu Performans Planı'nın (EPPP) 10. Taktir eden bu incelemeye hoş geldiniz.

EPPP, Premier Lig ve piramitteki kulüplerin daha fazla ve daha iyi yerli oyuncu geliştirmesini sağlamak için uzun vadeli bir plan olarak 2012 yılında başlatıldı. Bu 10 yıllık doküman, ülkedeki gençlik gelişiminin başarılarını görmek, ilerleme üzerine düşünmek ve ileriye bakmak için bir fırsat sunuyor.

Ve taktir edilecek çok şey var;

Yeni bir grup Akademi mezunu, profesyonel oyunun en üst seviyelerine çıkıyor ve en iyi küresel yeteneklere karşı başarılı oluyor.

Akademi oyuncuları İngiltere takımı yaş gruplarında benzeri görülmemiş uluslararası başarılar elde etti ve 90'dan fazla kulüp lisanslı bir Akademi aracılığıyla gençlik gelişimine yatırım yapıyor.

Perde arkasında tesislere, antrenör gelişimine ve daha geniş iş gücüne yapılan yatırımlar şimdiden meyvelerini veriyor ve geleceğin oyuncuları için rakipsiz gelişim ortamları yaratmamızı sağlıyor.

Kulüpler, toplumlarının kalbinde yer almaya devam edecek. Akademiler de futbolcu olmak isteyen gençlere fırsatlar sunarak en üst düzeyde kazanabilecek daha fazla ve daha iyi oyuncu yetiştirme hedefiyle rollerini oynayacaklar.

Bununla birlikte, EPPP'nin başlangıcından bu yana elit gelişim ortamlarından beklentiler - haklı olarak - gelişmiştir: Akademi sistemleri şunları yapmalıdır:

Sadece saha içi performanslara göre değerlendirilmemelidir. Akademilerin katılımcılarına hayatlarını zenginleştiren bir deneyim sunmaya devam etmelerini sağlamak için çok çalışmaya devam etmeliyiz, öyle ki her bir birey Akademilere katıldığı için mümkün olan en geniş anlamda daha iyi durumda olsun.

Akademiler, bu alanlardaki sürdürülebilir başarıları sayesinde hem mevcut hem de gelecekteki tüm paydaş ve katılımcılarının yararına olacak şekilde, oyunumuzun uzun vadeli sağlığının güvence altına alınmasında merkezi bir rol oynamaktadır.

Sizleri son on yılın başarısını kutlamak ve geleceğe bakmak için bana katılmaya davet ediyorum.

David Wetherall, Director of Youth, EFL

Sistemimizdeki gençlik gelişimi algısı EPPP döneminde önemli ölçüde değişti. TS'nin başladığı dönemde bu ülkede genç oyuncuların antenmanı ve gelişimi konusunda soru işaretleri vardı ancak şimdi oyuncularımız bol miktarda yeteneğe sahip olarak algılanıyor ve diğer ligler bizim burada yaptıklarımızdan bir şeyler öğreniyor ki bu da ne kadar yol kat ettiğimizin bir göstergesidir.

Büyük bir övgü de sistemdeki tüm kategorilerdeki Akademiler arasında, bakımları altındaki gençlerin hem futboluna hem de kişisel gelişimine gösterdikleri bağlılık için çalışanlarımıza gitmelidir.

Sistemimizin güçlü yanlarından biri, kulüplerde oyuncu geliştirmek için temel sağlayan gerçek bir piramit olmasıdır. Mali kaynakların son derece kısıtlı olduğu EFL kulüpleri de dahil olmak üzere Akademi sistemine yatırım yapılmaya devam edilmesi, Akademi sisteminin ve bir bütün olarak profesyonel oyunun gücü açısından büyük önem taşımaktadır. Son 10 yılda uzun bir yol

kat ettik ve profesyonel oyun ortakları ve kulüpler olarak her zaman birlikte gözden geçirme, iyileştirme ve geliştirme arayışındayız.

John McDermott, Technical Director, The FA

Gençlik gelişimi her zaman oyunumuzun önemli bir parçası olmuştur. 1997 yılında, kalite için yeni bir Akademi sistemi oluşturdu ve EPPP, 2012'den bu yana bu ilerlemenin üzerine inşa edilerek profesyonel oyun genelinde Akademilerin kalitesinde, çok ihtiyaç duyulan bir adım değişikliği için katalizör oldu. İyileştirmeyi tetikledi.

(tesislerde, personelde ve kulüpler tarafından sunulan programlarda - hem saha içinde hem de saha dışında.)

İngiltere'nin gelişim takımları tamamlayıcı fırsatlar sunmaktadır. Uluslararası etkinlikler en parlak genç potansiyel yetenekleri bir araya getirmekte ve turnuva futboluna ve çeşitli yüksek kaliteli küresel rakiplere değerli bir maruziyet sağlamaktadır. Başarı ve hayal kırıklığı deneyimleri, gençlerimizin futbolda bir kariyer elde etmeleri, İngiltere A takımını temsil etmeleri veya yetişkin yaşamlarında başka kariyerler edinmeleri için hazırlanmalarına yardımcı olur.

Geliştiriciler olarak bizim rolümüz, hevesli futbolculara oyunun en üst noktasına ulaşmaları için mümkün olan en iyi şansını veren fırsatlar sunmaktır; bu da dikkatli bir destek ve meydan okuma dengesidir.

Son 10 yılda gurur duyabileceğimiz başarılarla imza attık ancak asla yerimizde saymamalıyız. Profesyonel oyun genelinde devam eden işbirliği, yeteneklerin gelişmesi için doğru ortamların yaratılmasında kilit öneme sahiptir.

10 YEARS OF THE EPPP, 10 REASONS TO CELEBRATE

1- Daha fazla Akademi mezunu profesyonel oyuna doğru ilerliyor

2012/13 sezonuna kıyasla 762 profesyonel sözleşmeli mezun

2- Premier Lig'de yeni bir grup Home Grown oyuncu, en iyi küresel yeteneklerle eşleşmek için atılım yapıyor

2012/13 sezonuna kıyasla Premier Lig'de iki kat daha fazla İngiliz U21 dakikası

3- Küresel sahnede ve uluslararası akranlarına karşı, genç Home Grown oyuncularımız dünyanın en iyileridir

Tüm milletlerden U21 oyuncularının ortalama değeri açısından 1. (2012/13 Sezonunda 5.)

4- Gençler ve A milli takımları şunları başardı

son sezonlarda benzeri görülmemiş başarı

Gençlik müsabakalarında beş yılda dört şampiyonluk ve UEFA Euro 2020 finalisti

5- Oyuncu gelişimi teklifimiz, kapsamlı ve çeşitli bir oyun programıyla dünya lideridir

2021/22 Sezonunda 175 oyun programı etkinliği gerçekleştirildi

6- Gençler, titizlikle kalite güvencesi sağlanan güvenli, şefkatli ve güvenilir ortamlarda geliştirilir

Ebeveynlerin %89'u güvenlik ve refahla ilgili endişelerini kulüplerine bildirme konusunda kendilerine güveniyor

7- Akademi sistemi kişisel gelişimi gelişimin merkezine koyar

Ebeveynlerin %86'sı kulüplerin çocuklarının futbol dışındaki gelişimleriyle de ilgilendiği konusunda hemfikir

8- Oyuncuların çevresindeki insanların gelişimine büyük önem verilir

Profesyonel oyun ortakları tarafından işgücü gelişimine yılda 22 milyon Euro'dan fazla yatırım yapılıyor

9- Yukarı ve aşağı piramitteki taraftarlar, kulüplerinin Home Grown oyuncularını geliştirmesinin öneminin farkındadır

EFL'deki taraftarların %92'si kulüplerinin Home Grown oyuncular yetiştirmesinin önemli olduğunu düşünüyor

10- Başarı, Akademi sistemine yapılan çığır açıcı yatırımlarla sağlanmıştır

2012/13 sezonundan bu yana gençlik gelişimine 1,94 milyar avro yatırım yapıldı

WHAT IS THE EPPP?

Elit Oyuncu Performans Planı, kulüpler ve daha geniş anlamda profesyonel oyunla işbirliği içinde dünya lideri bir Akademi sistemi geliştirmek amacıyla 2012/13 Sezonunda Premier Lig tarafından uygulamaya konmuştur.

Uzun vadeli bir plan olan bu plan, İngiliz futbolunda gençlik gelişimini modernleştirmeyi ve profesyonelleştirmeyi, dünyanın en rekabetçi liginde başarılı olabilecek oyuncular yetiştirmek için gereken doğru ortamı ve kaynakları sağlamada kulüpleri desteklemeyi amaçlamaktadır.

WHY WAS IT NEEDED?

Premier Lig'in artan başarısının ve kulüplerin en iyi yabancı yetenekleri elde etme becerisinin, gençlik gelişimine yapılan yatırımla ve en üst seviyeye çıkan Home Grown oyuncuların kalitesiyle eşleşmediği kabul edildi.

Premier Lig'in maç başına yayın geliri

1992/93 sezonu ile 2012/13 sezonu arasında %617'lik bir artış

Premier Lig bu 20 yıllık dönemde küresel erişimini genişlettikçe, giderek artan bir şekilde Dünyanın en iyi oyuncularından bazılarını - uluslararası oyuncuların Premier Lig başlangıçları iki kattan fazla arttı bu dönemde Avrupa kulüplerindeki oyuncular, İngiliz sistemindeki oyunculara kıyasla iki kata kadar daha fazla resmi antrenman yapmış ve pratik eğitimi almıştır 2012/13 sezonunda sadece 22 İngiliz oyuncu oynadı.

Herhangi bir UEFA Şampiyonlar Ligi grup aşaması maçında temsil edilen tüm milletler arasında 8. sırada yer aldı.

İngiltere takımı büyük turnuva hayal kırıklıkları yaşadı - UEFA Euro 2008'e katılamadı ve 2010 FIFA Dünya Kupası'nda 16. Tur'da elendi

WHAT DID THE EPPP SET OUT TO ACHIEVE?

EPPP'nin geliştirilmesine Premier Lig öncülük etmiş, EFL, FA ve kulüplerle istişare ederek mevcut Akademi ve Mükemmeliyet Merkezi gençlik gelişim sistemini dönüştürmeyi amaçlamıştır.

Nihayetinde planın amacı basitti: İngiliz profesyonel futbolunun, dünya lideri bir Akademi sisteminin geliştirilmesi yoluyla daha fazla ve daha iyi Home Grown oyuncu üretmesi gerekiyordu.

Vision	A world-leading Academy system	
Mission	To produce more and better Home Grown players	
Players	Staff	Environment
Develop technically excellent players who are tactically astute and independent decision-makers, fully equipped for a successful career as a professional footballer	Develop the world's leading youth coaching community Provide a world-class support service	Develop educationally rounded people through a holistic approach Provide inspirational facilities capable of delivering an innovative games programme

VİZYON: Dünya lideri bir akademi sistemi

MİSYON: Daha fazla ve daha iyi yerli oyuncu üretmek

Players: Profesyonel bir futbolcu olarak başarılı bir kariyer için tam donanımlı, taktiksel açıdan zeki ve bağımsız karar vericiler olan teknik açıdan mükemmel oyuncular geliştirmek

Staff: Dünyanın önde gelen gençlik eğitim topluluğunu geliştirin
Dünya standartlarında bir destek hizmeti sağlayın

Environment: Bütünsel bir yaklaşımla eğitimsel açıdan donanımlı insanlar yetiştirmek
Yenilikçi bir oyun programı sunabilecek ilham verici tesisler sağlayın

CRITICAL SUCCESS FACTORS

Vizyonun yanı sıra, EPPP'nin ilerlemesinin değerlendirileceği altı 'kritik başarı faktörü' belirlenmiştir:

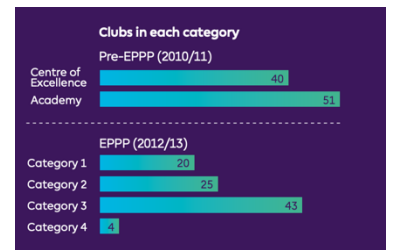
- 1- Yerli oyuncuların sayısını ve kalitesini artırın
- 2- Antrenör hizmetlerinin iyileştirilmesi
- 3- Oyunculara oynamaları ve antrenman yapmaları için daha fazla zaman yaratın
- 4- Oyuncu gelişiminin her alanında önemli kazanımlar sağlamaya çalışmak
- 5- Stratejik yatırımları olumlu yönde etkilemek ve paranın karşılığını göstermek
- 6- Etkili bir ölçüm ve kalite güvence sistemi uygulamak

WHAT DID THE EPPP CHANGE ?

Yeni bir sınıflandırma sistemi

EPPP'nin uygulanmasının merkezinde, gençlik gelişimi için yeni bir sınıflandırma sisteminin geliştirilmesi yer almıştır.

Kalite Şartı kapsamındaki iki kademeli sistem, sistem genelinde oyuncu gelişimine yönelik hüküm ve sonuçların kalitesini daha iyi yansıtacak şekilde dört Akademi kategorisine genişletilmiştir:



1.KATEGORİ (U9-U21)

Altyapı sistemindeki oyuncular için optimum gelişim ortamı. Kategori 1 Akademileri tipik olarak Premier Lig oyuncuları yetiştirir ve en yüksek kalitede eğitim ve gelişimin sağlandığı elit bir ortamda eğitime optimum erişim sağlama kapasitesine sahiptir.

2. KATEGORİ (U9-U21)

Genellikle Futbol Liginde profesyonel oyuncular yetiştiren ve zaman zaman Premier Lig oyuncuları da yetiştiren ikinci kademe Akademi.

3.KATEGORİ (U9-U21)

U9'dan itibaren oyuncular için bir performans yolu sürdürmek isteyen profesyonel kulüpler için bir giriş seviyesi gelişim ortamı. Kategori 3 Akademileri genellikle Futbol Liginde profesyonel oyuncular yetiştirir.

4.KATEGORİ (U17-U21)

Akademiye resmi girişin U17'den U21'e kadar olan Profesyonel Gelişim Aşaması ile başlayacağı geç bir gelişim modeli.

Kategoriye göre artan gereksinimler

Yeni vizyon ve kritik başarı faktörleri doğrultusunda çalışmak için tüm Akademi kategorilerindeki kaynaklar artırıldı. Yeni Gençlik Geliştirme Kuralları ile kulüplere uymaları gereken standartlar belirlenmiş ve kulüpler Akademi kategorilerine göre bir dizi gerekliliğe göre değerlendirilmiştir:

- Daha fazla yatırım
- Daha fazla temas süresi
- Daha yüksek kaliteli tesisler
- Daha geniş performans analizi
- Kapsamlı güvenlik hükümleri
- Daha büyük ve daha nitelikli bir işgücü



MAJOR CENTRAL INITIATIVES OF THE EPPP

SEASONS 2012/13 – 2014/15

- Kulüplere yeni yükümlülükler getiren kurallar elden geçirildi ve tüm transferler için %4'lük bir vergi getirilerek merkezi finansmanda önemli bir artış sağlandı.
- Akademi oyunları programı yeniden tasarlandı ve tüm yol boyunca önemli ölçüde geliştirildi.
- Tüm kategorilerde standartları yükseltmek için bir kalite güvence sistemi oluşturularak bir denetim süreci geliştirildi.
- Elit Antrenör Akreditasyon Programı başlatılarak Premier Lig'den işgücüne önemli yatırımlar yapılmaya başlandı.

SEASONS 2015/16 – 2017/18

- Profesyonel Gelişim Aşaması oyun programı teklifinde aşağıdakiler de dahil olmak üzere daha fazla iyileştirme yapılmıştır:
- Premier Lig 2'nin lansmanı, A Takım ortamıyla aradaki boşluğu doldurmaya yardımcı oldu.
- Kategori 1 Akademilerinin EFL Trophy'ye dahil edilmesiyle U21 takımlarının ilk kez üst düzey takımlara karşı doğrudan deneyim kazanması.
- Birden fazla yaş grubunda uluslararası rakiplere karşı yeni müsabakalar.

SEASONS 2018/19 – 2020/21

- Oyunculara yönelik özen yükümlülüğü gözden geçirilerek kulüplere güvenli, özenli ve kapsayıcı ortamlar sağlamaları için yeni şartlar getirilmiştir.
- Profesyonel Oyun Akademisi Denetim Şirketi aşağıdaki kurumlar tarafından oluşturulmuş ve finanse edilmiştir
Kulüplere kurallar ve standartlar konusunda bağımsız ve kapsamlı bir denetim sağlamak için profesyonel oyun.
- Premier League'in Irkçılığa Yer Yok Eylem Planı tanıtıldı, profesyonel oyunun eşitliği teşvik etme ve ayrımcılıkla mücadele etme konusundaki yeni taahhütleri detaylandırıldı ve Akademi sistemi için özel hedefler belirlendi.
- Piramit boyunca başarılı bir Akademi yönetmek için gereken yönetim ve liderlik becerilerinin geliştirilmesine odaklanan Elit Akademi Menajeri gelişim programı başlatıldı.

SEASONS 2021/22

- EPPP'ye ilişkin bir ilerleme güncellemesi yapılmış ve bu raporda incelenen 2022/23 Sezonu için belirlenen öncelikli alanlarda kural değişiklikleri ve yeni girişimlerle sonuçlanmıştır.

WHAT HAS THE EPPP ACHIEVED AGAINST ITS CRITICAL SUCCESS FACTORS?

- 1- Home Grown oyuncuların sayısını ve kalitesini artırın
PL ve EFL'deki profesyonel sözleşmelerin %77'si Home Grown oyuncular tarafından yapılmaktadır
(2012/13 sezonundan bu yana her sezon artış göstererek toplamda 3.164)
Dünya çapında en iyi 100 oyuncunun 54'ü ve en iyi 200 oyuncunun 94'ü Premier Lig'de oynarken, Premier Lig'e girmek her zamankinden daha zor; bu sayı diğer liglerin iki katından daha fazla
UEFA Euro 2020'ye katılan oyuncular arasında başka hiçbir ligde bu kadar fazla temsiliyet yoktu
- bu da ligin kalitesini daha da vurguluyor
120 Premier Lig oyuncusu çağrıldı - Serie A ve LaLiga'nın toplamından daha fazla
Yine de Evimizde yetişen oyuncularımız en üst düzeyde rekabet edebilecek ve başarılı olabilecek donanıma sahiptir
EPPP'nin başlatılmasından bu yana 566 Home Grown Premier League çıkışlı oyuncu
2012/13 Sezonundan bu yana 1.866 oyuncu Premier Lig'de yer aldı
47'si Home Grown oyunculardı
1. UEFA Şampiyonlar Ligi'nde başka hiçbir ülkenin genç oyuncuları (U21) daha iyi temsil edilmiyor
Bağımsız analizler dört yıldır İngiliz U21 oyuncularını dünyanın en iyileri ve ortalama olarak en değerli oyuncuları olarak gösteriyor
FA, 2014 yılında İngiliz futbolu için 2022 yılına kadar Premier Lig'de ve/veya diğer 'Beş Büyük' ligde düzenli olarak forma giyebilen 90 oyuncuya sahip olma hedefi belirlemiştir - 2021/22 sezonunda bu sayı 102 olmuştur
- 2- Eğitim hizmetlerinin iyileştirilmesi
Tam zamanlı antrenör sayısında 3 kattan fazla artış
- 3- Oyunculara oynamaları ve eğitim almaları için daha fazla zaman yaratın
c.EPPP'nin başlatılmasının ardından antrenman saatlerinde %50 artış
- 4- Oyuncu gelişiminin her alanında önemli kazanımlar sağlamaya çalışın Fiziksel gelişimi değerlendirmek için 55 binden fazla kondisyon testi uygulandı
- 5- Stratejik yatırımları olumlu yönde etkilemek ve paranın karşılığını göstermek

Premier Lig ve EFL genelinde son 10 yılda Akademi mezunu transfer ücretlerinde 4 milyar £
6- Etkili bir ölçüm ve kalite güvence sistemi uygulamak

THE ACADEMY SYSTEM TODAY

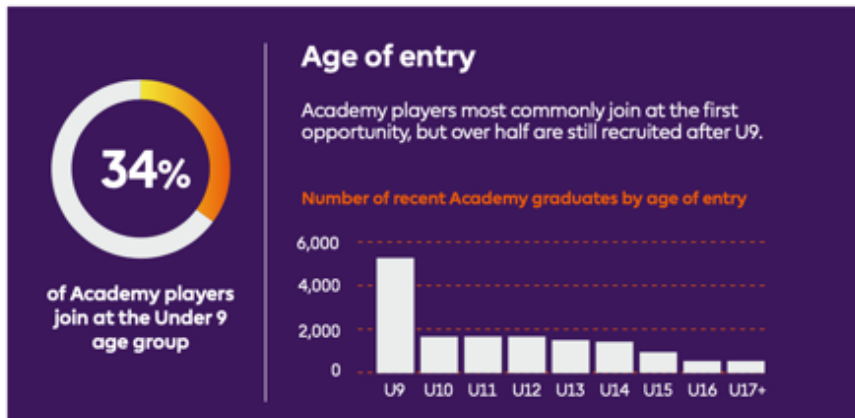
10 sezon boyunca Akademi sisteminin tüm alanlarında eşi benzeri görülmemiş bir ilerleme kaydedilmiştir. Her şeyi yakalamak mümkün değildir, ancak bu bölümde Akademi sisteminin bugün altı temel alanda nasıl görüldüğüne bakılacak ve kaydedilen ilerlemenin bir kısmı vurgulanacaktır.

TALENT ID

Sistem, istekli futbolcuların akademi ortamının bir parçası olması için erişim ve fırsat sağlamaya kararlıdır. Ülke genelindeki kulüp yapıları ve ağları, gençlerin sisteme dahil edilmesini kolaylaştırmakta ve potansiyellerini en üst düzeye çıkarmalarına yardımcı olmaktadır.

Numbers of boys in academies

Akademi sistemi, üç farklı gelişim evresinde 13 yaş grubundan oluşmaktadır:



A Diverse Talent Pool

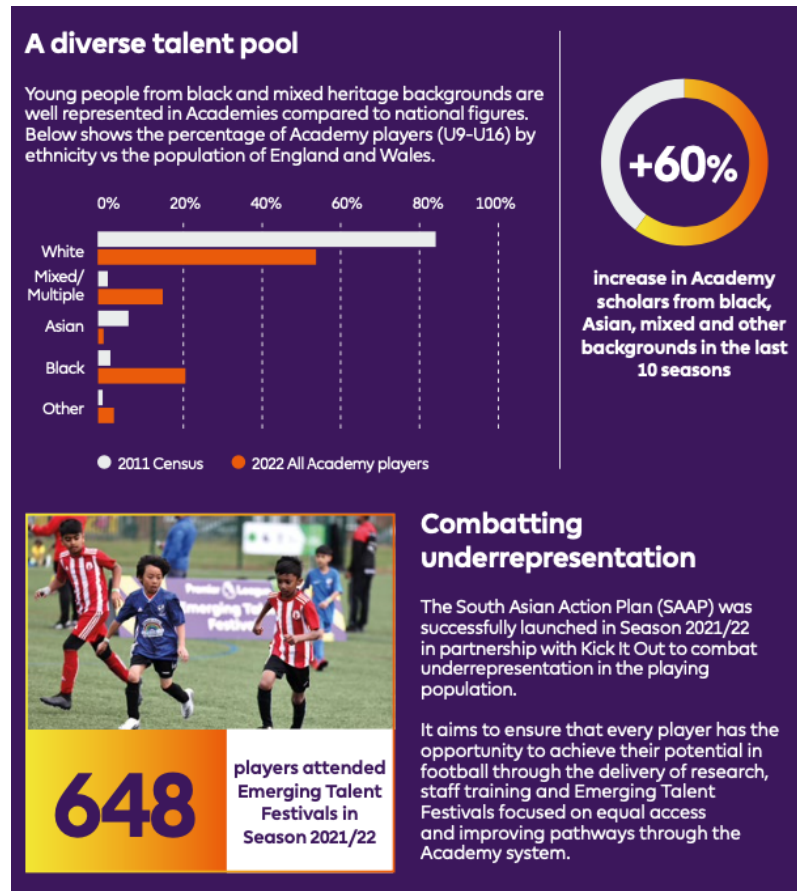
Siyah ve melez kökenli gençler, ulusal rakamlara kıyasla Akademilerde iyi bir şekilde temsil edilmektedir. Aşağıda Akademi oyuncularının (U9-U16) etnik kökene göre İngiltere ve Galler nüfusuna kıyasla yüzdesi gösterilmektedir.

Combatting Underrepresentation

Güney Asya Eylem Planı (SAAP), 2021/22 Sezonunda Kick It Out ile ortaklaşa olarak, oyuncu popülasyonundaki yetersiz temsil ile mücadele etmek için başarıyla başlatıldı.

Eşit erişime odaklanan araştırma, personel eğitimi ve Gelişen Yetenek Festivalleri aracılığıyla her oyuncunun futbolda potansiyelini gerçekleştirme fırsatına sahip olmasını sağlamayı amaçlamaktadır.

ve Akademi sistemindeki yolların iyileştirilmesi.



THE RELATIVE AGE EFFECT

Küresel bir olgu olarak, Akademi sistemindeki erkek çocukların daha yüksek bir oranı akademik yılın ilk çeyreğinde doğmaktadır.

Sistem, göreceli yaş etkisiyle mücadele etmek için akademik yılın ilerleyen dönemlerinde doğan gençlere yönelik festivaller gibi girişimlerde bulunmuştur. Analizler, bu önyargının profesyonel oyunda başarılı olma olasılığı ile birebir örtüşmediğini göstermiştir.

Akademi oyuncularının %45'i akademik yılın ilk çeyreğinde doğuyor; bu oran dördüncü çeyreğin dört katı.

Dünya çapında 67 futbol liginden oluşan bir örneklemin %96'sı, yılın ilk çeyreğinde doğan oyuncuların aşırı temsil edildiğini göstermektedir.

ACCESS AND REACH

Ülkenin dört bir yanındaki kulüpler, herkes için erişim sağlayan kapsamlı bir yetenek belirleme ağına katkıda bulunmakta ve ülkenin farklı bölgelerinde oyuncu gelişiminin bazı tanınmış 'sıcak noktaları' bulunmaktadır.

Akademi oyuncu profili çok çeşitli sosyal, ekonomik ve kültürel geçmişleri temsil etmektedir - bu da sistemin erişim ve işe alımdaki kapsayıcı doğasının yanı sıra Akademi oyuncularının faydalandığı sosyal çeşitlilik ortamını da göstermektedir.

Access and reach

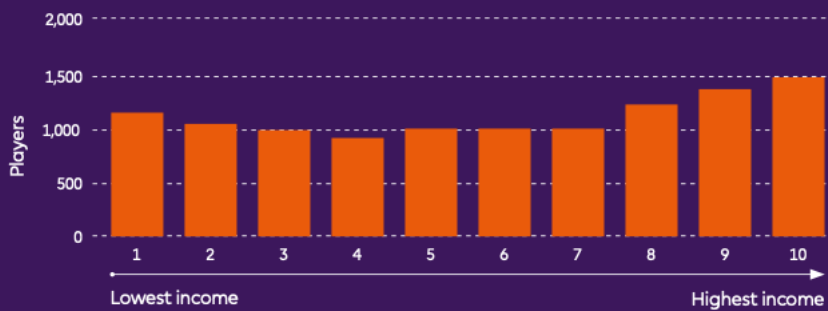
Clubs up and down the country contribute to an extensive talent identification network that ensures access for all, with some recognised 'hotspots' of player development across different regions of the country.



Region	Academy players per 100k
East Midlands	26
East of England	20
London	19
North East	15
North West	38
South East	14
South West	21
Wales	19
West Midlands	22
Yorkshire & The Humber	25

The Academy player profile is representative of a diverse range of social, economic and cultural backgrounds - which shows the inclusive nature of the system in access and recruitment, as well as the socially diverse environment that Academy players benefit from.

Number of Academy players by income decile across England (based on postcode of registration)



Income deciles show the average income for different income groups in society. A decile splits the population (by households) into 10 equal parts.

GRASSROOTS ENGAGEMENT

Taban futbolu ile etkileşim kurmak ve yerel toplumdaki herkese erişim sağlamak, Talent ID için çok önemlidir ve herkes için fırsatların olmasını sağlar.

Kulüpler, erişim sağlamak ve coğrafi ve mali engelleri ortadan kaldırmak için taban kulüpleri ve toplum liderleriyle yakın işbirliği içindedir.

Kulüp örnekleri arasında, yerel oyuncular için yollar sağlamak ve kulübün şehrin son derece çeşitli ve çok kültürlü yapısını temsil etmesini sağlamak için bir dizi program ve girişim başlatan Aston Villa yer almaktadır. Ayrıca bu hedeflere ulaşmaya yardımcı olmak için Villa Park'ın dışında yer alacak yeni bir Şehir İçi Gelişen Yetenek Merkezi açıyorlar.

Yerel toplumla ortaklıklar, yerel antrenör işgücünün geliştirilmesine de uzanmaktadır; birçok kulüp, taban kulüpleri ve okullardaki antrenörlere öğrenme ve gelişim fırsatları sunmaktadır. Bunun örnekleri arasında Rotherham'ın yerel antrenörler için düzenlediği aylık gelişim kursları (aşağıda resmedilmiştir) yer almaktadır; bu kurslarda seans sunumu üzerine ortak atölye çalışmaları, Akademi antrenörleriyle Soru-Cevap ve katılımcılarla paylaşılan aylık eğitim seansı planları yer almaktadır.

ENABLING PLAYERS TO FIND THEIR LEVEL

Gençlik Gelişim Kuralları, Akademi oyuncularının Akademiler arasında hareket etmelerini ve kendileri için doğru gelişim fırsatlarına erişmelerini sağlar.

Akademi değiştirmeye karar veren çocuklar için geniş bir destek ağı vardır ve kulüplerin oyuncu gelişimine katkıları da eğitim ve şarta bağlı tazminat ile tanınır.

Dean Henderson

Kategori 3 Akademilerden Kategori 1'e yükselen Akademi oyuncularının büyük bir kısmı, Kategori 1 Akademide başlayan akranlarına kıyasla 20 lig maçına çıkmıştır

Scott Twine

Kategori 1 Akademiden Kategori 3'e düşen Akademi oyuncularının büyük bir kısmı, Kategori 3 Akademide başlayan akranlarına kıyasla 20 lig maçına çıkmıştır

PLAYER PATHWAY

Oyuncu yolu, bir oyuncunun futbol potansiyelini geliştirmek için yolculuğun doğru aşamasında doğru deneyimleri sağlamakla ilgilidir.

Oyuncu gelişimine yaklaşım ve bunun sistem tarafından nasıl sağlandığı, uzun vadeli oyuncu gelişimi için 'Dört Köşe Modeli' üzerine inşa edilmiştir. Bu model, FA'nın 'Geleceğin Oyun Planı'nda (2010) uygulanmış ve her kulüp tarafından kendi oyun ve antrenörlük felsefesine göre uyarlanmış ve düzenlenmiştir.

INDIVIDUAL DEVELOPMENT (IDPs)

Her Akademi oyuncusunun gelişim ihtiyaçlarına göre uyarlanmış bir IDP'si vardır.

Bu plan, bireyin bir oyuncu ve bir birey olarak potansiyelini en üst düzeye çıkarmasını teşvik etmek için hedefe yönelik olmayı ve doğru düzeyde zorluk sağlamayı amaçlamaktadır.

Bu, bireysel öğrenciye uygun akademik ve kişisel gelişim programlarının sağlanmasının yanı sıra planın geliştirilmesinde Akademi personelinden özel destek alınmasını da içerir.

ACADEMY PERFORMANCE PLAN (APP)

APP, kulübün futbol felsefesi açısından Akademi için vizyon ve stratejiyi ana hatlarıyla belirtir. Akademi için performans hedeflerini tanımlar ve yönetimi için bir şablon sağlar. Ayrıca EPPP'nin eğitim, oyun programı, antrenman ve performans desteği gibi temel programlarını da entegre eder.

Her Akademi, Akademi oyuncuları, velileri ve personeliyle iletişim kurmak için APP'nin kendi versiyonuna sahiptir. Bu sayede, kulübün değerlerini ve kimliğini hayata geçirmeyi ve bunu oyuncu yollarına dahil etmeyi amaçlamaktadırlar. Örneğin, 'West Ham Way' kulübün tarihini ve değerlerini bir araya getirmeyi amaçlarken, oyun felsefesi ve yaş grupları arasındaki yol için bir çerçeve oluşturmaktadır.

Club model



COACHING PROVISION

Antrenman programı, Akademi'nin çalışmalarının önemli bir bileşenidir. EPPP'den bu yana antrenman teklifinde yapılan değişiklikler üç temel faktör tarafından yönlendirilmiştir:

1. Kalite

Yaşa özel eğitim ve antrenörler de dahil olmak üzere, bir oyuncu ilerledikçe oyunun farklı yönlerine odaklanan yeni bir standart uygulanmıştır.

2. Erişim

EPPP, diğer üst düzey futbol ülkelerinin ötesine geçmek ve birçok spor ve disiplinde önde gelen uygulamalarla uyumlu olmak için temas saatlerinde ve antrenman kalitesinde bir artış öngörmüştür.

3. Geliştirme

Antrenörlere yönelik gelişim teklifi, her aşama ve Akademi kategorisine göre uyarlanmış yeni bireyselleştirilmiş programlar ve yeterlilik gereklilikleri ile geliştirilmiştir.

EPPP'nin başlatılmasından bu yana antrenman saatlerinin sayısında %50 artış

PERFORMANCE SUPPORT

Performans desteği, Akademilerin oyuncu geliştirme faaliyetlerinin ayrılmaz bir parçasıdır. Bu alan spor bilimi, tıp, performans analizi ve psikolojinin multidisipliner uzmanlığını temsil eder. Performans destek personeli, oyuncu tanımlama, geliştirme ve geçiş süreci boyunca yardımcı olmak ve bilgilendirmek için diğer kilit Akademi personel gruplarıyla yakın bir şekilde çalışır. EPPP'nin başlatılmasından bu yana, sistemdeki performans destek personelinin sayısı büyük ölçüde artmıştır ve bu alanlarda istihdam edilmek için gereken net kalite güvenceli nitelikler ve standartlar vardır. Akademiler, oyuncunun yaşına ve gelişim aşamasına göre uyarlanmış bireysel programlar sunmak için giderek daha entegre ve bütüncül bir yaklaşım benimsemiş ve performans destek disiplinleri oyuncu yolunun önemli bir parçası haline gelmiştir.

FOUNDATION PHASE (FP) U9-U11

Oyuncuların topa hakimiyetlerini, 1'e 1 becerilerini ve özgüvenlerini bütüncül bir yaklaşımla geliştirmeleri için tasarlanmıştır ve genel amaç oyuna olan sevgilerini artırmaktır.

YOUTH DEVELOPMENT PHASE (YDP) U12-U16

Oyuncuların taktiksel, psikolojik ve sosyal oyun anlayışlarını geliştirirken, farklı formatlar ve rekabet yoluyla topa hakimiyetlerini artırmaya devam etmeleri için tasarlanmıştır.

PROFESSIONAL DEVELOPMENT PHASE (PDP) U17-U21

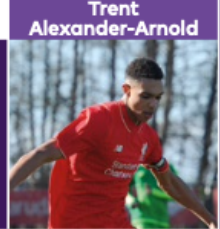
Oyuncuları çeşitli müsabakalar aracılığıyla A Takım futbol ortamının taleplerine ve baskısına hazırlamak için tasarlanmış olup, en iyi küresel yeteneklerden bazılarıyla ve onlara karşı rekabet etmelerini sağlar.

Transitioning to senior football - no one-size-fits-all

All player journeys are unique but there are flexible pathways that can be grouped into broad 'archetypes' for analysis:

Fast-tracked

Early breakthrough into the Premier League following an expedited experience in the PDP games programme



17

appearances in U21 competitions

19

years old reaching 20 PL appearances

Focused development

Targeted loan(s) to complement experience in the PDP games programme



3

loan registrations

21

years old reaching 20 PL appearances

Tiered progression

Extensive game time in the EFL plus loan(s) and/or PDP experience before breakthrough



206

appearances in the EFL

25

years old reaching 20 PL appearances

DUTY OF CARE

EPPP'nin Akademi sistemi üzerinde yarattığı olumlu etkiden gurur duyuyoruz. Sadece artık düzenli olarak en üst düzeyde performans gösteren Home Grown oyuncuların sayısı ve kalitesi üzerinde değil, aynı zamanda genç oyuncuların Akademilerde ve sonrasında aldıkları eğitim, bakım ve destek standartlarında da bir dönüşüm yaşandı.

Sistem bu alanda katılımcılara sunduğu imkanlarda önemli adımlar atmıştır. Kulüpler, 9 yaş altı takımlardan A Takıma kadar oyuncularının refahı konusunda karardır. Değişiklikler, Barones Grey-Thompson'ın 'Sporda Özen Yükümlülüğü' raporundan yakından etkilenmiştir.

"Özen yükümlülüğü insanlara ve sistemdeki herkese özen göstermekle ilgilidir. Premier Lig, raporumdaki her bir tavsiyeyi dikkate alan ve bunlarla ilgili bir şeyler yapan tek organizasyon oldu. İnsanlar cevaplar için onlara baktıkça futbol daha iyi olmaya çalışmalıdır ve halihazırda yürütülen çalışmalar Olimpik ve Paralimpik spor üzerinde de büyük ölçüde olumlu bir etkiye sahip olabilir."

Barones Grey-Thompson

SAFEGUARDING IS EVERYONE'S RESPONSIBILITY

Sistem, bir Akademideki herkesin güvenli, özenli ve kapsayıcı bir ortamdan yararlanmasını sağlamayı amaçlamaktadır. Risk altındaki çocukların ve yetişkinlerin güvenliğinin, refahının ve esenliğinin teşvik edilmesine ve korunmasına büyük önem verilmekte olup 2012 yılından bu yana önemli kural çerçeveleri, programlar ve destek hizmetleri uygulanmaktadır.

CLUBS

Liderlik: Her kulüpte Yönetim Kurulu düzeyinde denetim liderliği ve özel denetleme personeli bulunmaktadır.

Ortam ve kültür: Premier Lig denetim standartlarını karşılamak için gerekli denetim prosedürleri ve uygulamaları.

LEAGUES

Liderlik: Stratejik hedeflerinin gerçekleştirilmesine liderlik eden özel denetim ekibi.

Yönetişim ve destek: Barnardo's ile birlikte bağımsız bir denetim süreci aracılığıyla kulüplerin desteklenmesinde ve koruma düzenlemelerinin yeterliliğinin izlenmesinde ikili rol.

FOOTBALL PARTNERS

FA: Özel koruma ekibi ve futbol için kapsayıcı koruma yönetmelikleri.

PFA (PFA Güvenlik Ağı): Akademi oyuncuları, deneme oyuncuları ve onların ebeveynleri ve velileri için çevrimiçi destek platformu. Platform ruh sağlığı, yaşam tarzı seçimleri ve ilişkiler hakkında bilgiler sunmaktadır.

EXTERNAL PARTNERS

Ann Craft Trust: Yetişkinlerin korunmasına yönelik farkındalığı artırmak için ortaklık çalışması.

NSPCC: Çocukları ve gençleri, ebeveynlerini/bakıcılarını ve kulüp personeli güçlendirmek için ortaklık çalışması.

Çocuk Hattı: Telefon, e-posta veya bire bir danışman sohbet hizmeti aracılığıyla sunulan gizli hizmet.

Ensuring player care support

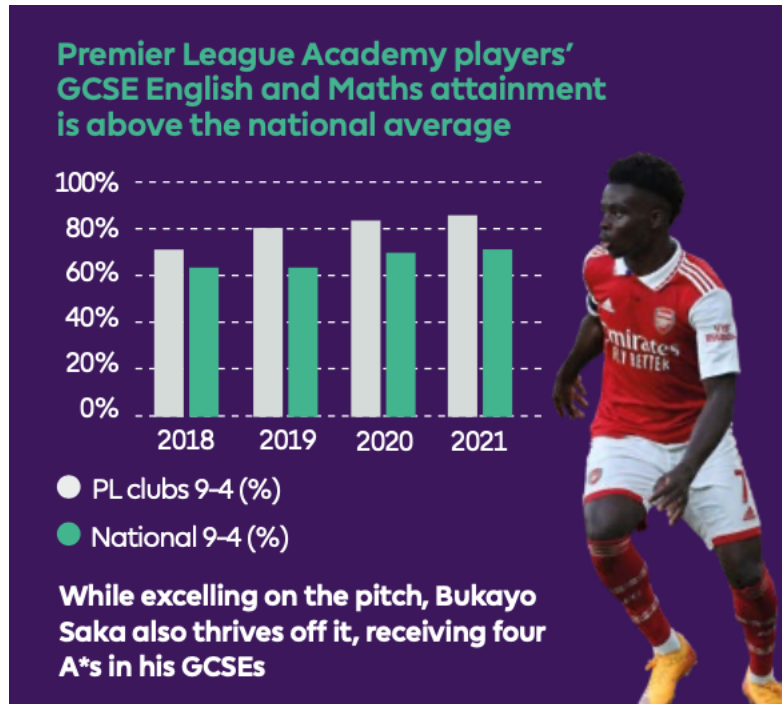
Oyuncu bakımı, sistemdeki erkek çocuklar için bütünsel ve olumlu gelişim sonuçları sağlamak açısından kritik öneme sahiptir. Son sezonlarda, Akademi oyuncularının kişisel gelişimini ve refahını desteklemek için ek hükümler oluşturulmuştur.

Yakın zamandaki taahhütlerden biri, tüm Kategori 1, 2 ve 3 Akademilerine tam zamanlı oyuncu bakım personeli atanmasını içermektedir. Premier Lig tarafından, başta EFL kulüplerinde olmak üzere, bu görevlerdeki Kategori 2 ve Kategori 3 personeli için 2 milyon sterlinin üzerinde fon sağlanmıştır.

Supporting academic progression

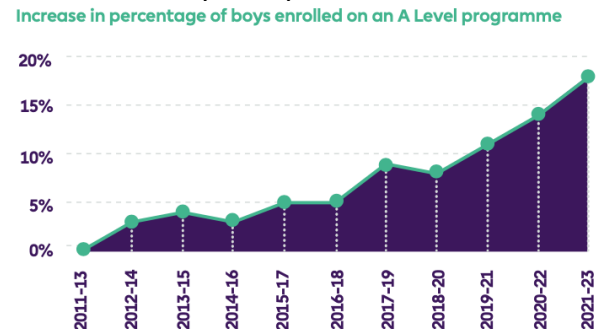
Akademi sistemi akademik gelişimin önemini kabul etmekte ve en iyi eğitimi sağlamak için okullarla birlikte yorulmaksızın çalışmaktadır. Sonuç olarak, Akademilerdeki gençler GCSE sınavlarında düzenli olarak ulusal akranlarından daha iyi performans göstermektedir.

Bursiyerlerimiz için Premier Lig ve EFL kulüpleri çıraklık ve BTEC değerlendirmelerinde sürekli olarak yüksek başarı oranları sağlamaktadır.



Diversifying education pathways

Akademi oyuncularını için sunulan eğitim olanakları, bursiyerler ve genç profesyonel oyuncuların BTEC yeterlilikleri alması ve her zamankinden daha fazla sayıda oyuncunun A Seviyesi alması ile sürekli olarak genişlemektedir. Buna ek olarak, birçoğu mesleki gelişim programlarıyla desteklenen alternatif kariyer yollarını takip etmektedir.



Developing Essential Life Skills

Gençleri ister profesyonel bir futbolcu olsunlar ister alternatif bir kariyer peşinde koşsunlar, Akademi'den sonraki yaşamlarında başarılı olmaları için gerekli becerilerle donatmak çok önemlidir. Kişinin gelişimi, oyuncunun gelişimiyle el ele gider. Odak noktası 'futbolcu' olmanın getirdiği anlık oyun özelliklerinin ötesinde olan çok yönlü bir birey, öğrenme kapasitesine ve en üst düzeyde bir kariyeri sürdürmek için gereken zihinsel ve duygusal esnekliğe sahip olmak için daha donanımlıdır.

Premier League'in oyuncu bakımı girişimlerinin önemli bir bileşeni, Akademi oyuncularına ilerledikçe temel yaşam becerilerini geliştirmeleri için fırsatlar sağlamaktır.



Providing life-enriching experiences

Saha dışındaki bütünsel gelişime ek olarak, oyuncu yolu, sistemden gelen çocuklar için bir dizi benzersiz ve yaşamı zenginleştiren deneyim sağlar. Örnekler arasında şunlar yer almaktadır:

Eşitlik İlham Veriyor Ödülü: Eşitlik İlham Veriyor Ödülü, Akademi oyuncuları, ebeveynler ve kulüp personeli için geliştirilen bir dizi eşitlik ve kapsayıcılık odaklı atölye çalışmasını tamamlayan Premier Lig kulüplerine verilmektedir.

Futbol Holokost'u Hatırlıyor Programı : Kulüpler birkaç yıldır Football Remembers the Holocaust Programına katılmaktadır. Auschwitz'ten gelen bir mülteci olan Hannah Lewsi, hikayesini paylaşmak üzere 2020 yılında Middlesbrough Akademisini ziyaret etti.

U12 Ateşkes Turnuvası: Her yıl düzenlenen turnuva, Akademi oyuncuları için Belçika'nın Ypres kasabasında gerçekleşen bir deneyimdir ve çeşitli atölye çalışmaları ve futbol deneyimleri aracılığıyla Birinci Dünya Savaşı hakkında bilgi edinmeleri için eşsiz bir fırsat sunmaktadır.

Empowering young people to be successful beyond the Academy

Gençlerin çoğunun Akademi sisteminden profesyonel bir oyunculuk kariyeri olmadan ayrılması, bu yolun kaçınılmaz bir gerçeğidir. Bu nedenle beklentileri yönetmek önemlidir - Premier Lig Akademi oyuncusu ebeveynlerinin %77'si çocuklarının profesyonel bir futbolcu olacağına dair orta ila yüksek beklentilere sahiptir.

İlerleme şansı, Akademi sisteminin başarısızlığından ziyade elit sporun gerçekliğini temsil etmektedir. Sistem, başarısını profesyonel futbol kariyerine sahip olan küçük bir azınlıkla değil, Akademi mezunu olan %100'ün olumlu gelişim sonuçlarıyla tanımlamaktadır.

Akademi sistemi, profesyonel oyunculuk kariyerinin ötesinde başarılı bir kariyere geçiş yapmaları için erkek çocukları eğitmeyi, donatmayı ve güçlendirmeyi amaçlamaktadır.

Recent Academy graduates who have made a league appearance based on the category of their first Academy	Recent Academy graduates who have made 20 league appearances based on the category of their first Academy
16% Category 1	11% Category 1
9% Category 2	6% Category 2
5% Category 3	3% Category 3

Supporting next steps

Gençlik Gelişim Kurallarının bir parçası olarak, kulüplerin serbest bırakılan oyuncular için bakım sonrasına odaklanan bir başlangıç ve geçiş stratejisine sahip olmaları gerekmektedir. 2021/22 Sezonunda EPPP'nin gözden geçirilmesinin bir parçası olarak, Profesyonel Gelişim Aşamasında ayrılan tüm Akademi oyuncuları için üç yıllık bir destek taahhüdü de dahil olmak üzere, kulüplere stratejilerine nelerin dahil edilmesi gerektiği konusunda yeni bir rehberlik sağlanmıştır.

Desteklenen bir geçiş süreci, Akademiden ayrılanların Akademi dışındaki yaşamlarına hazırlanmalarını sağlar; bu nedenle çeşitli destek mekanizmaları mevcuttur.

U16 Gelişim Programı : Premier Lig, burs teklifi olmayan Premier Lig U16 oyuncuları için sürekli sportif, eğitimsel ve kişisel destek sağlamayı amaçlayan bir U16 gelişim programı sunmaktadır.

PDP Hazırlık Programı : Premier Lig, serbest bırakılan PDP yaşı oyuncuları için bir sonraki adımlarını desteklemek üzere elit futbol hazırlığı ve kişisel gelişimden yararlandıkları bir yatılı programa ev sahipliği yapar.

Premier League Futures : Pilot program, futbolculuk dışındaki kariyer yollarını keşfetmeyi ve katılımcıların her iki alanda da başarı şanslarını en üst düzeye çıkarmayı amaçlamaktadır. saha içinde ve dışında.

The Optimal Transition Pathway

Akademideyken

Kimlik konusunun ele alınması ve gençlerin donatılması

- Oyuncular ve aileler en başından itibaren profesyonel bir oyunculuk kariyeri şansı hakkında bilgilendirilir ve kimlik sadece futbolcu olmaya bağlı değildir.
- Olumlu akademik sonuçlar elde ederek alternatif kariyer yollarına kapı açarlar.
- Bütünsel öğrenme deneyimleri sayesinde kişisel gelişimleri ve refahları artar

Serbest bırakma noktasında ve hemen sonrasında

Odaklanmış destek sağlamak ve sonraki adımlara yardımcı olmak

- Kulüpten ayrılmadan önce bir geçiş programına kaydedilirler ve personel geçiş konuşmalarının en iyi şekilde nasıl yapılacağı konusunda eğitilir.
- Kulübün oyuncu bakım ekipleri tarafından refahı desteklemek ve sonraki adımlar konusunda rehberlik etmek için düzenli iletişim ile odaklanmış destek sağlanmaktadır.
- Zihinsel ve duygusal esenliğin yanı sıra kariyer rehberliğine odaklanan bağımsız destek de mevcuttur

Daha fazla kariyer ve gelişim fırsatlarının peşinde

Akademi mezunları için bir 'pasaport' ve kaynak ağı oluşturulması

- Akademi mezunlarının zihinsel ve duygusal esenlik desteğine sürekli erişimi vardır.
- Akademi mezunları kulüp, lig ve diğer ortaklıklar aracılığıyla sunulan ileri eğitim/kariyer fırsatlarına ayrıcalıklı erişime sahiptir
- Akademi mezunlarından oluşan aktif bir topluluk var - etkinlikler, mentorluk ve gelecekteki kariyerleri şekillendirmek için sürekli destek.



WORKFORCE DEVELOPMENT

EPPP'nin altı orijinal kritik başarı faktöründen ikisi doğrudan iş gücüyle ilgiliydi ve oyuncularını geliştiren insanları geliştirmenin önemini vurguluyordu. EPPP'nin amacı, Akademi eğitimciliği ve destek rollerinde dünya lideri olmaktır ve bu hedef, son 10 yılda Akademi işgücünün boyutuna, uzmanlığına ve gelişim teklifine yapılan önemli yatırımlarla karşılandı.

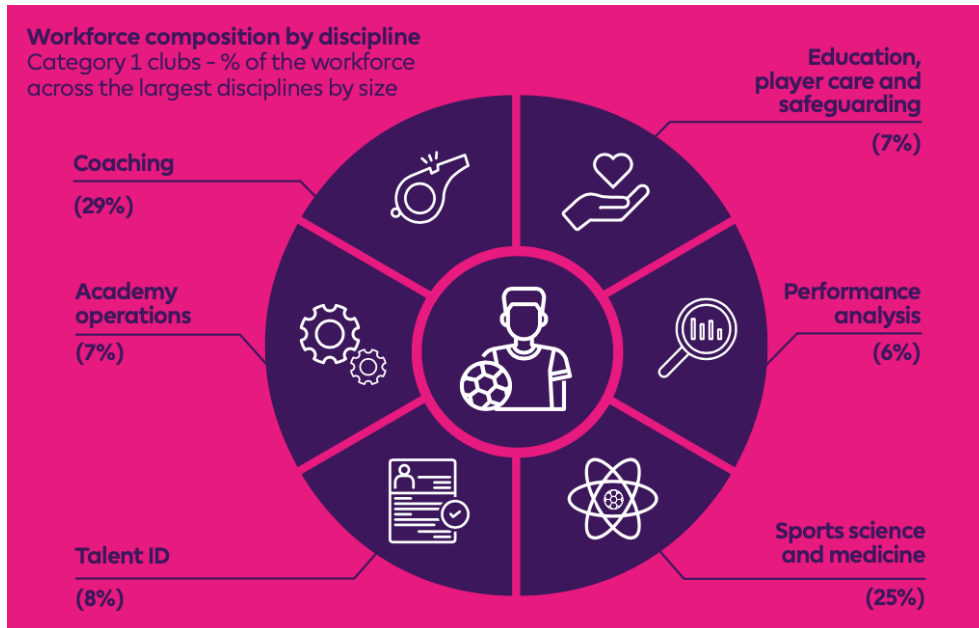
Çok disiplinli bir iş gücü

Eğitim hizmetini ve gelişimini iyileştirme çabasının öncülüğünde Akademi iş gücü, modern oyuncunun ihtiyaçlarını karşılamak için her zamankinden daha çok disiplinli bir yaklaşımla sayı ve profesyonellik açısından önemli ölçüde artmıştır.

Interdisciplinary Support

Bir Akademiye devam eden her şeyin merkezinde gençler yer aldığından, disiplinlerin onların genel gelişim ihtiyaçlarını karşılamak için birlikte çalışması çok önemlidir.

Kulüpler, oyuncularının etrafında farklı destek ağları kurarlar ancak ortak payda, bu ağların her bir Akademi oyuncusunun gelişimine bireyselleştirilmiş bir yaklaşım sunmak için nasıl iletişim kurduğu ve işbirliği yaptığıdır.



A World – Leading Coaching Development System

Entegre Antrenörlük Stratejisi (ICS), İngiliz Erkek ve Kadın profesyonel futbolunda dünya lideri antrenör ve yönetici eğitimi, gelişimi ve kariyer yolları sunmak ve sürdürmek için çok paydaşlı bir ortaklıktır. ICS mekanizmaları ve projeleri şunları içerir:

- Profesyonel oyundaki her antrenörlük pozisyonu için güncel ve derinlemesine rol profilleri
- Tekrardan kaçınmak için beş ortak arasında mevcut dağıtım mekanizmalarının incelenmesi
- Profesyonel antrenör işgücünün etkili gelişim eylem planları oluşturmaya destek olmak
- Profesyonel oyunun yararı için ortaklar arasında veri paylaşımı anlaşmaları
- ICS'nin çalışmalarını kapsayan bir antrenman uygulaması geliştirmek
- Sağlanan mevcut ve gelecekteki tüm gelişim fırsatlarının kalitesinin güvence altına alınması

ICS'nin yanı sıra Premier Lig, 2019/20 Sezonunda dünya lideri bir antrenman gelişim sistemi geliştirme vizyonu ile yeni bir Elit Antrenman Planı geliştirdi.

Supporting the leadership at Academies

Premier Lig liderlik programları, yetenekli genç oyuncuların saha içinde ve dışında geliştirebilen ilerici Akademilere liderlik edebilecek bilgi, beceri, yetenek ve uyum kabiliyetine sahip dünya standartlarında liderler yetiştirmeyi amaçlamaktadır. Bu programlar, gelişim ihtiyaçları ve bağlamlarının kapsamlı bir analizine dayalı olarak her birey için özel olarak uyarlanmış bir öğrenme deneyimi sağlar. Sonuç olarak, her bireyin öğrenme yolculuğu içerik, süre, sunum ve mentor ağı açısından farklı olacaktır.

Liderlik programları ayrıca futbol, elit spor ve iş dünyasından içgörüler sunmak için çeşitli endüstri uzmanlarıyla işbirliği yapmaktadır, ordu, akademi ve bir dizi yüksek performanslı endüstri.

Bir öğrenme topluluğu oluşturmak

Akademi sistemi, tam olarak bir sistem olduğunda, gençlerin gelişimi hakkında bilgi paylaşmak için birlikte çalıştığında daha iyi çalışır.

Konferanslar : Premier Lig, her yıl bir kulüp(ler) ile işbirliği içinde Premier Lig Gençlik Gelişim Konferansı'nı (PLYDC) düzenlemektedir. PLYDC, Akademi sistemindeki tüm personelin bir araya gelerek birbirlerinden bir şeyler öğrenmeleri için bir fırsat sunarken aynı zamanda paylaşım ve işbirliği için de bir platform sağlamaktadır. Etkinlik aynı zamanda Akademi oyuncularını ve personelinin sezon boyunca elde ettiği başarıları bir ödül yemeğinde kutlamaktadır.

Web Seminerleri: Premier Lig ve daha geniş sistem, tartışmalara ve öğrenme fırsatlarına katılmak için çevrimiçi forumları giderek daha fazla kullanmaktadır. Özellikle COVID-19'a müdahale sırasında Premier Lig, bir dizi çevrimiçi öğrenme fırsatı sunmaya odaklanmıştır.

Bilgi paylaşımı: Ligler ve FA tarafından kolaylaştırılan bilgi paylaşımına ek olarak, kulüpler piramit boyunca işbirliğine dayalı öğrenme fırsatları arama ve birbirleriyle paylaşma ve birbirlerinden öğrenme topluluğunu teşvik etme konusunda proaktif davranmaktadır.

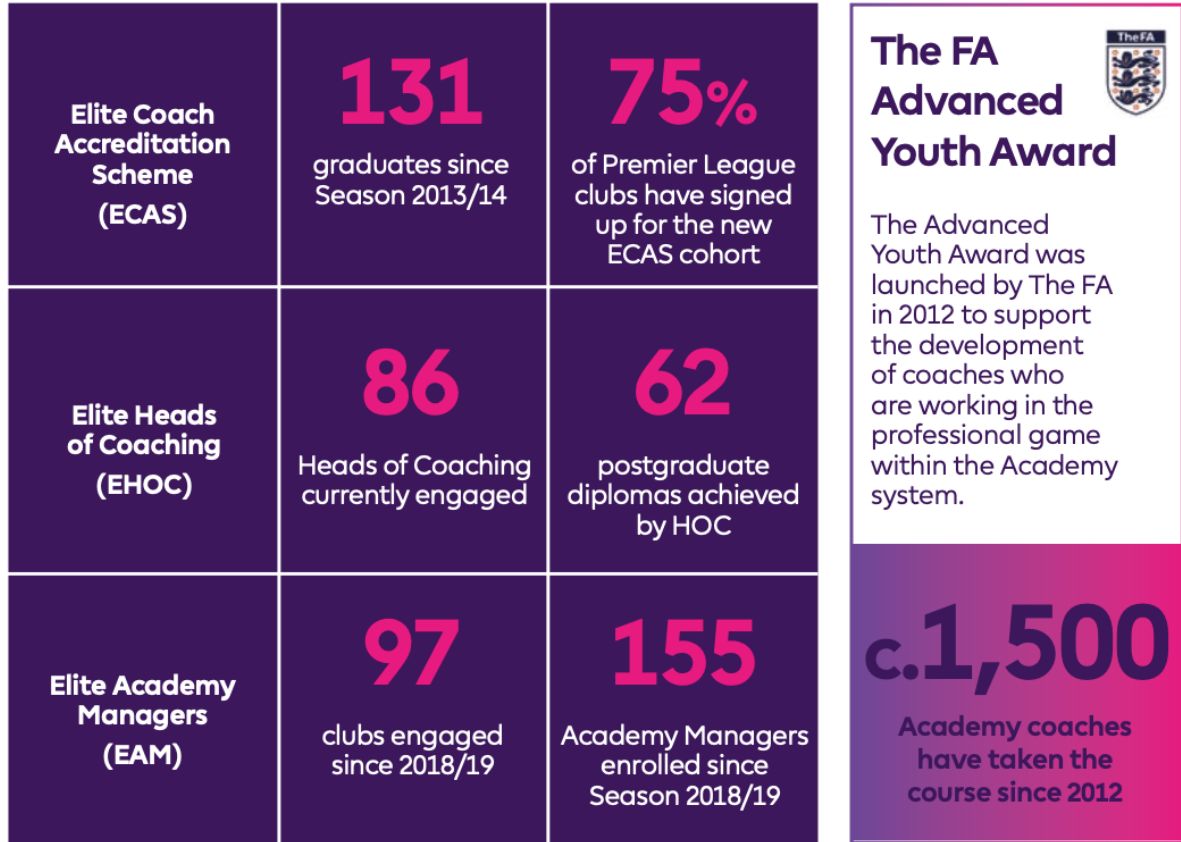
Continuous Professional development

Premier Lig, Elit Antrenör Akreditasyon Programının (ECAS) uygulamaya konulduğu 2013/14 Sezonundan bu yana öğrenme ve gelişim programları sunmaktadır. Bu, yıllar içinde 350'den fazla kişinin programlara kaydolduğu geniş kapsamlı bir uygulama alanı olmuştur.

ECAS: Antrenör Gelişim Enstitüsü Programı (CDIP) aracılığıyla desteklenecek yüksek potansiyelli antrenörler için 2013 yılında başlatılmıştır.

EHOC: Antrenör Başkanlarını (HOC) kendi kulüplerindeki antrenörlük kalitesini artırmak için donatmak ve güçlendirmek amacıyla 2016 yılında başlatılmıştır.

EAM: 2018 yılında, her bir Akademi Yöneticisini özel bir öğrenme programı aracılığıyla desteklemek için bir liderlik gelişim programı olarak pilot olarak başlatıldı.



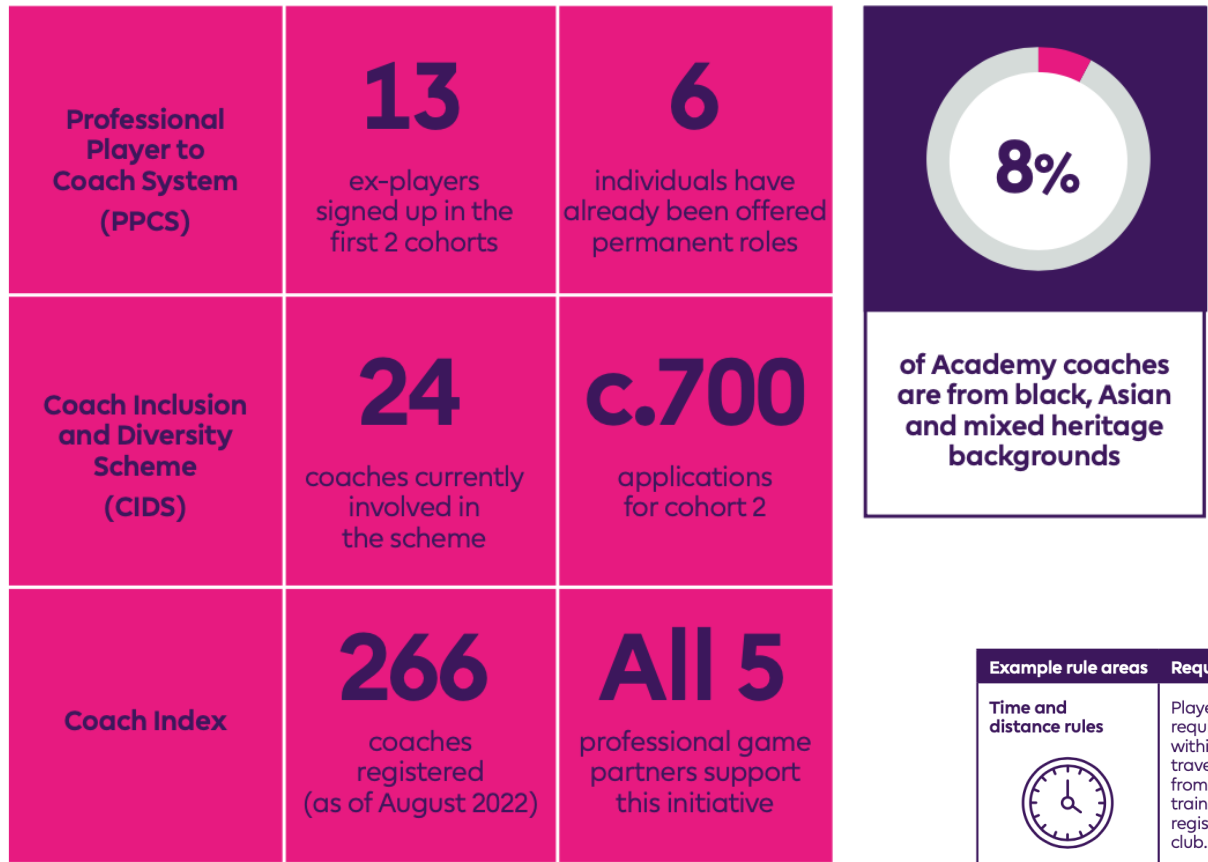
Diversifying the workforce

Daha çeşitli bir antrenör nüfusunu teşvik etmek için, şu amaçlarla olumlu eylem girişimleri geliştirilmiştir: az temsil edilen nüfuslardan antrenörlüğe geçiş yapan profesyonel oyuncuların sayısını artırmak; ve az temsil edilen nüfuslardan mevcut eğitimcilerin tam zamanlı eğitimci rollerine geçişini artırmak.

PPCS: Siyah kökenli eski profesyonel oyunculara, daha geniş bir gelişim müfredatının yanı sıra bir EFL kulübünde 23 aylık sabit süreli bir sözleşmeye erişim sağlanır.

CIDS: Siyah, Asyalı ve karışık kökenli ve tüm kadınlardan gelen yüksek potansiyelli antrenörlere, daha geniş bir gelişim müfredatının yanı sıra bir Premier Lig veya Kategori 1 kulübünde 23 aylık sabit süreli bir sözleşmeye erişim sağlanır.

COACH INDEX: Yetersiz temsil edilen grupların istihdam ve gelişim fırsatları hakkında bilgiye erişimini sağlamak için kendi kendine kayıt sistemi.



QUALITY ASSURANCE

İyi yönetim, standartların sürekli olarak yükseltilmesi, tüm kulüplere hizmet eden bir ortamın teşvik edilmesi ve Akademi sisteminin çalışmalarının bu sisteme katılan gençlerin yararına olmasını sağlamak için çok önemlidir.

EPPP'nin yürürlüğe girmesi ve yeni yönetmeliklerin uygulanmasının ardından

kural çerçevesinde, Akademi sistemi, çeşitli yönetim ve kalite güvencesi alanları aracılığıyla tüm kulüplerde sürekli iyileştirmeyi teşvik etme konusunda önemli adımlar atmıştır.

Example rule areas	Requirements
Time and distance rules 	Players are required to live within a maximum travel distance from the Academy training ground to register with the club.
Comprehensive safety provisions 	Extensive testing of physical and physiological fitness, doctors with specific football qualifications, emergency action plans are required for all Academies.
A larger and more qualified workforce 	At Category 1 Academies, there are more than 30 full-time positions required to comply with the rules.

Establishing and driving standards

Kurallar, tüm kulüpler için yüksek bir asgari çıta sağlar ve Akademi sunumunun tüm alanlarında uymaları gereken açık ve tutarlı standartları ana hatlarıyla belirler. Gereklilikler çeşitli disiplinler ve kulüp uygulamaları için belirlenmiştir.

Bu kurallar her sezon gözden geçirilip güncellenmekte ve 2012/13 Sezonundan bu yana EPPP'nin sürekli gelişimini ve evrimini en iyi şekilde temsil etmektedir.

Independent quality assurance

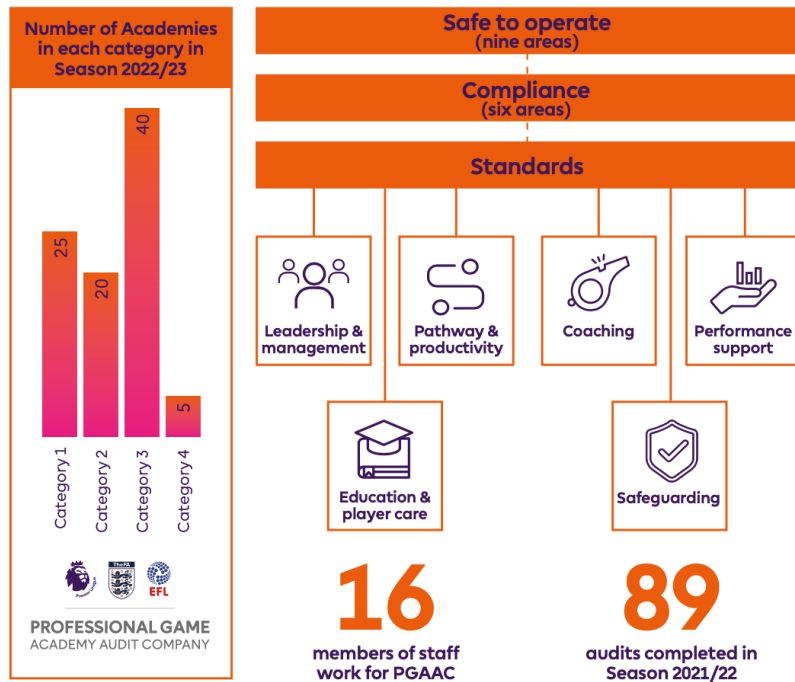
Akademilerin denetlenmesi, sürekli olarak iyileştirme ve mükemmellik için çaba göstermelerini sağlar. Akademilerdeki uygulamaların bağımsız bir denetim yoluyla kalite güvencesi altına alınması, EPPP'nin kritik başarı faktörlerinden biri ve uygulanmasının önemli bir parçası olarak tanımlanmıştır.

Profesyonel oyun adına bu işi yürütmekten sorumlu Bağımsız Standartlar Kuruluşu (ISO) olarak 2012/13 sezonunda harici bir kuruluşla sözleşme yapılmıştır.

Akademiler, oyunculara sağlanan antrenörlük ve eğitim hizmetlerinden tesislere, personelden profesyonel futbola geçiş yapan oyuncuların sayısı açısından Akademinin genel verimliliğine kadar bir dizi temel performans göstergesine göre değerlendirilmiştir.

Bu çerçeve ve ISO'nun çalışmaları piramit boyunca standartlar konusunda bir farkındalık yaratmayı başarsa da, kulüpler tarafından profesyonel futbolun Akademileri denetlemek için kendi bağımsız şirketini geliştirmesi ve böylece sürekli gelişimin öncülüğünde daha işbirlikçi bir yaklaşım sağlanması konusunda anlaşmaya varıldı.

Yeni şirketin vizyonu, Profesyonel Oyun Akademisi Denetim Şirketi (PGAAC), profesyonel oyundaki tüm kulüp Akademilerine bağımsız ve disipline özgü kalite güvencesi sağlayarak dünyanın önde gelen Akademi sisteminin gelişimini desteklemektir. PGAAC, Premier Lig, EFL ve FA tarafından eşit olarak sahiplenilmiştir. Aşağıdaki alanlarda yeni ve daha kapsamlı bir değerlendirme çerçevesi geliştirilmiştir: Güvenli faaliyet (Barnardo's ile işbirliği içinde), Uyum ve Standartlar (aşağıda).



Incentivising investment

EPPP'de açıklanan elit ortamı yaratmak ve en üst düzeyde rekabet edebilecek birinci sınıf oyuncular geliştirmek için piramit genelinde önemli yatırımlar gerekiyordu.

Professional Game Youth Fund

EPPP'nin uygulanmasının merkezinde yeni bir finansman çerçevesi vardı. Profesyonel Oyun Gençlik Fonu (PGYF), kulüplere doğrudan hibe fonu sağlamanın yanı sıra iş gücü geliştirme gibi merkezi projelere ve girişimlere yapılan yatırımlar yoluyla gençlik geliştirme sistemine yatırımı artırmak için kurulmuştur. Bu, tüm Premier Lig ve EFL oyuncu transferlerinde %4'lük bir vergi ile finanse edilmektedir.

Club investment

Premier League ve EFL kulüpleri, EPPP'nin uygulanmasından bu yana Akademilerinin geliştirilmesine önemli ölçüde yatırım yaptı; aldıkları merkezi finansmanın ötesinde kulüp harcamaları, kulüplerin Yerli Oyuncuları geliştirmeye verdiği değeri gösteriyor.

Recognising returns

Akademi sistemine yapılan yatırım, oyunun en üst seviyelerinde gelişen ve kulüpleri için önemli değer yaratan daha fazla, daha iyi Birinci Takım oyuncularının gelişmesiyle sonuçlandı. 2012/13 Sezonları ile 2021/22 Sezonları arasında Akademi sistemi mezunları tarafından oluşturulan transfer ücretleri, aynı dönemde sistem tarafından yapılan yatırımın iki katından fazladır ve bu da kulüplerin piramit genelinde elde ettiği olumlu yatırım getirisini gösterir.

Facility investment coming to life

EPPP'nin temel odak noktalarından biri, sistemdeki gençlerin gelişimini sağlayan ortamları iyileştirmektir. Tesislerin dört Akademi kategorisinin gereksinimlerini karşılamasını sağlamak için yeni gereksinimler ortaya kondu. Sistem, Akademi ortamının yanı sıra bir bütün olarak daha geniş topluluğa fayda sağlamak için son teknoloji eğitim tesislerine yatırım yapmaya devam etti.



EPPP'nin lansmanından bu yana, önemli sayıda kulüp, Akademileri ve daha geniş kulüp için yenilenmiş ve yeni eğitim tesisleri inşa etmiştir. Buna, 2020'de Seagrave'de 21 saha ve seçkin spor bilimi ve tıbbi tesislerle 100 milyon sterlinlik yeni antrenman sahasını açan Leicester City de dahildir.



Akademi tesisleri aynı zamanda insanları bir araya getiren okul programları ve kulüp vakıfları aracılığıyla yerel topluluklarından insanlara erişim sağlayan piramitteki kulüplerle topluluk merkezleri olarak da işlev görür.

Kategori 1 kulüpleri, aynı zamanda Kadın takımlarına da ev sahipliği yapan ve 2022'de UEFA Kadınlar Euro için üç maça ev sahipliği yapan Manchester City's Academy stadyumu gibi, daha büyük yaş grupları için amaca yönelik inşa edilmiş stadyumları giderek daha fazla keşfediyor.

2012 yılında inşa edilen St. George's Park, İngiltere'nin A ve Gençler milli futbol takımlarının yanı sıra FA'nın öğrenme ve geliştirme kurslarına ev sahipliği yapmaktadır. 14 açık hava sahası, tam boyutlu bir kapalı 3G sahası, bir kapalı futsal sahası ve bir rehabilitasyon ve spor bilimi alanları paketi içerir.

Innovation & Insights

Akademi sisteminin, oyuncu gelişimini bilgilendirmek için doğru bilgi ve araçlarla donatılması gerekir. Kulüpler ve profesyonel oyun ortakları, uygulamalarını sürekli olarak değerlendirir ve sürekli iyileştirme sağlamak için verilerden, araştırmalardan ve teknolojiden yararlanır.

Central system provision

Performance Management Application (PMA)

PMA, oyuncular ve kulüpler için Akademi'ye girdikleri andan itibaren gelişimin tüm yönlerinde kapsamlı bir etkinlik ve ilerleme kaydı sağlar.

Bu bilgi, bir oyuncunun Akademi boyunca ilerlemesinin sürekli ölçümünü sağlayan ve önemli oyuncu geliştirme kararları için bilgi sağlayabilen bir Akademi oyuncusunun Performans Saati (sağda) aracılığıyla toplanır.

PMA aynı zamanda kulüpler için eğitim seansları ve yaş gruplarına göre maçlar planlamada idari bir araç görevi görür ve yaralanma gözetimi, kıyaslama kondisyon testi ve büyüme ve olgunlaşma modellemesi gibi alanlarda Akademi spor bilimi operasyonlarını destekler.



500k+
coaching
sessions
logged



100k+
fixtures
logged



72k
player
profiles
registered

Performance Clock



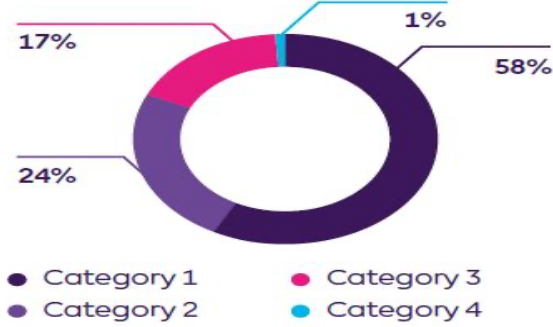
Totals			
647 hrs 44 mins		158 hrs	
in total		this season	
	Total		Season
Coaching Programme	35807		9379
Games Programme	3057		110
	38864		9489
Medical	Total		Min exams
Sport Science	12 reviews		1 injury
Reviews	20 reviews		254 tests
			2 reviews

Calculating the productivity of Academies

Verimlilik, Premier Lig tarafından 2012'de bir Akademinin oyuncu yetiştirmedeki etkinliğini ölçmek için geliştirilen birincil ölçüttür. Kulüp Akademisi mezunlarına yaptıkları Birinci Takım maçlarının sayısına ve kalitesine göre verilen kümülatif toplam puan olan bir kulüp skoru ile temsil edilir. Maçların kalitesi, katılan müsabakaların düzeyine ve belirli bir sezon için kulübün bitiş pozisyonuna dayalı bir takım gücü modeliyle tanımlanır. Kulüplere tahsis edilen oyuncu görünüm puanlarının oranı, kulübe kayıtlı bir oyuncunun U9-U21 yaş grupları arasında geçirdiği gelişim süresi miktarına göre belirlenir.

Productivity by category

Akademi mezunlarının son dokuz sezonda attığı goller



Harry Maguire
Multiple club development
Development time (13 years) 10 years (= 76%)
Developing club(s) Barnsley 21%, Sheffield United 79%
Appearance ratio for Season 2020/21 96%
Team strength in Season 2020/21 Manchester United - 2nd in the Premier League
Club points for Season 2020/21 Barnsley 12 Sheffield United 44

Understanding Academy ROI

Akademi sisteminin yatırım getirisi, basit bir Akademi oyuncusu satışları ve Akademi yatırım analizinde pozitif olsa da, bu yine de piramidin üstündeki ve altındaki kulüplerin A Takım için Akademi oyuncuları geliştirmekten elde ettiği değer in yalnızca sınırlı bir görünümünü kabul ediyor. Daha eksiksiz bir hesaplama, gelişmekte olan kulüpte kalan Akademi oyuncularının "gerçekleşmemiş" piyasa değerini ve ayrıca bir kulübün aksi takdirde transfer pazarında ödemek zorunda kalacağı bu Akademi mezunlarının oynama sürelerinin değerini içerir.

Premier League ve EFL Academy oyuncu piyasa değerleri ve satışı



Return on investment - accounting for both the 'realised' and 'unrealised' value of Academy players

Premier Lig, Akademi'nin kulüpler için yatırım getirisine ilişkin daha eksiksiz bir görüş sunan bir metodoloji geliştirdi. Bunun merkezinde, Akademi oyuncuları için bir maliyet tasarrufunu temsil eden, geçmiş oynama süresi ve transfer ücreti verilerinden işe alınan bir oyuncu dakikasının maliyetinin hesaplanmasına dayanan bir "oyun getirisi" analizi yer alır.



Gerçekleştirilebilecek mevcut ve gelecekteki Akademi oyuncusu değerini tanımak

Oyun zamanını parasal bir değere çevirmek

Gelişmiş oyuncularla ilgili olarak alınan tüm paranın toplanması

Gelişmekte olan oyunculara harcanan parayı ölçmek



Premier Lig'de sahadaki bir dakikanın ortalama transfer değeri

Oynama dönüşü - Akademi oyuncusu dakikalarının değeri

Premier League 'Group'	Value (£)
UCC level	2,484
Mid table	901
Bottom half	723
Relegation	451



Bütünsel sonuçların ölçülmesi Özen yükümlülüğü bölümünde vurgulanan Akademi oyuncularının akademik kazanımlarını yakalamanın yanı sıra, Akademi deneyiminin sağladığı daha geniş kapsamlı bütünsel sonuçları yakalamak da önemlidir. STEP çerçevesi Premier Lig, Arsenal Futbol Kulübü ve Greenhouse Sports ile ortaklaşa, Akademi deneyiminin gençlerin futbol ötesindeki becerilerini geliştirmedeki etkisinin daha iyi anlaşılmasını sağlamak için bir pilot çalışma yürüttü. Hayır kurumunun spor programlarında gençler üzerindeki bütünsel etkiyi ölçmek için kullanılan Greenhouse ADIM çerçevesi (aşağıda), bu becerilerin nasıl geliştirildiğini keşfetmek için Arsenal Akademisi ortamına uygulandı. Pilot çalışma, aşağıda vurgulanan iki örnekle, Akademi tarafından STEP çerçevesinde sunulan çok çeşitli geliştirme deneyimlerini gösterdi.

Social	Thinking	Emotional
 Communication	 Problem-solving & Creativity	 Confidence
 Teamwork	 Self-reflection	 Determination
 Leadership	 Planning	 Self-discipline
Physical		

10 years of the EPPP, 10 opportunities for progress

1

Widen the talent pool and ensure all young people have equity of access and opportunity



The South Asian Action Plan was launched to tackle one form of underrepresentation in the system



Yetenek havuzunu genişletin ve tüm gençlerin erişim ve fırsat eşitliğine sahip olmasını sağlayın

2

Ensure the pathway is age-appropriate and mitigate against early professionalisation



New age-specific regulation has been introduced at pre-academy and Foundation Phase



Yolun yaşa uygun olduğundan emin olun ve erken profesyonelleşmeyi azaltın



Academy'den A Takıma adım atan oyuncuları desteklemek için deneyimlerde çeşitlilik ve esneklik sağlayın



Akademilerdeki gençlerin sesini yükseltin, yolculuklarının ihtiyaçlarına göre şekillenmeye devam etmesini sağlayın



İletişimi geliştirmek ve toplu sorumluluğu teşvik etmek için ebeveynleri oyuncu yolculuklarına daha fazla dahil edin



Academi oyuncularına sistemden ayrıldıkları sırada ve çıktıktan sonra sağlanan oyuncu bakımı desteğini geliştirin



Diğer tüm sporlardan daha ileri giden bir mezunlar topluluğu ve destek ağı oluşturun



Kızların yolunu desteklemek için daha fazla uyum alanı belirlemeye devam edin



Tüm alanlarda kaliteyi sağlamak için giderek artan çok disiplinli iş gücünü daha fazla destekleyin



Gençlik gelişimine yapılan kulüp yatırımlarını ödüllendirin ve teşvik edin

The EPPP – the strategy for the Academy system

1-What we are creating?

Rakipsiz geliştirme ortamları

2-What we are doing?

Sahada ve saha dışında potansiyellerini en üst düzeye çıkarmak için futbolcu olmak isteyen gençleri desteklemek

3-How we are doing it?

Elit oyuncu gelişimi ve kişisel gelişim

4-What we care about?

Daha fazla ve daha iyi oyuncular, Yaşamı zenginleştiren bir deneyim, oyunumuzun sağlığı.

5-The Building Block?

Sistemin taşları;

- Yetenek kimliği
- Sporcu yol haritası
- Sorumluluk
- Kişisel gelişim
- Liderlik & Kalite güvencesi
- Yenilik & İç görü



Football matters, and we're here for all of it

Premier Lig başarıyı nasıl sağlıyor - "erdemli döngümüz" En iyi yerli ve yabancı yeteneklere ev sahipliği yapmak, Premier Lig'in başarısının merkezinde yer almaya devam ediyor. Döngü ile amaçlanan:

1-Gelecek nesli geliştirmek için piramidin yukarısında ve aşağısında sürdürülebilir yeniden yatırıma olanak sağlamak

2-En iyilerle en iyiyi yaratmak - küresel yeteneklerle birlikte oynamak için birinci sınıf Evde Yetiştirilen oyuncular geliştirmek

3-Hayranların ilgisini çekmek ve kulüpleriyle derin bağlar geliştirmek

4-Saha içi başarıya, saha dışı geri dönüşlere katkıda bulunmak ve iyilik için bir güç olmak

